

# PLANO DE ATIVIDADES 2023



MISERICÓRDIA  
DE SANTO TIRSO

Rua da Misericórdia, 171  
4780-501 Santo Tirso  
252 808 260

[santacasa@iscmst.pt](mailto:santacasa@iscmst.pt)

[www.iscmst.pt](http://www.iscmst.pt)

# Índice

1 .	Corpos Sociais .....	04
2 .	Organograma .....	05
3 .	Plano de Atividades .....	06
4 .	Orçamento Previsional .....	11
5 .	Análise .....	17
6 .	Anexos .....	19
	Parecer do Conselho Fiscal .....	



# I. Corpos Sociais

CORPOS SOCIAIS PARA O QUADRIÉNIO 2019-2022

## MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

<b>Presidente</b>	- <b>Joaquim Barbosa Ferreira Couto</b>
<b>Vice-Presidente</b>	- José Pedro Castro Morêda Miranda
<b>Secretários</b>	- António Lerenó Sousa Machado

## MESA ADMINISTRATIVA

<b>Provedor</b>	- <b>José dos Santos Pinto</b>
<b>Vice-Provedor</b>	- Hélder Roberto Vilela Araújo
<b>Secretária</b>	- Maria Teresa Andrade Polónia
<b>Tesoureiro</b>	- Ricardo José Salvador Batista
<b>Vogais</b>	- Fernanda Isabel Faria Lages Torres - Duarte Manuel de Faria Gonçalves - Lucília Maria Costa Afonso

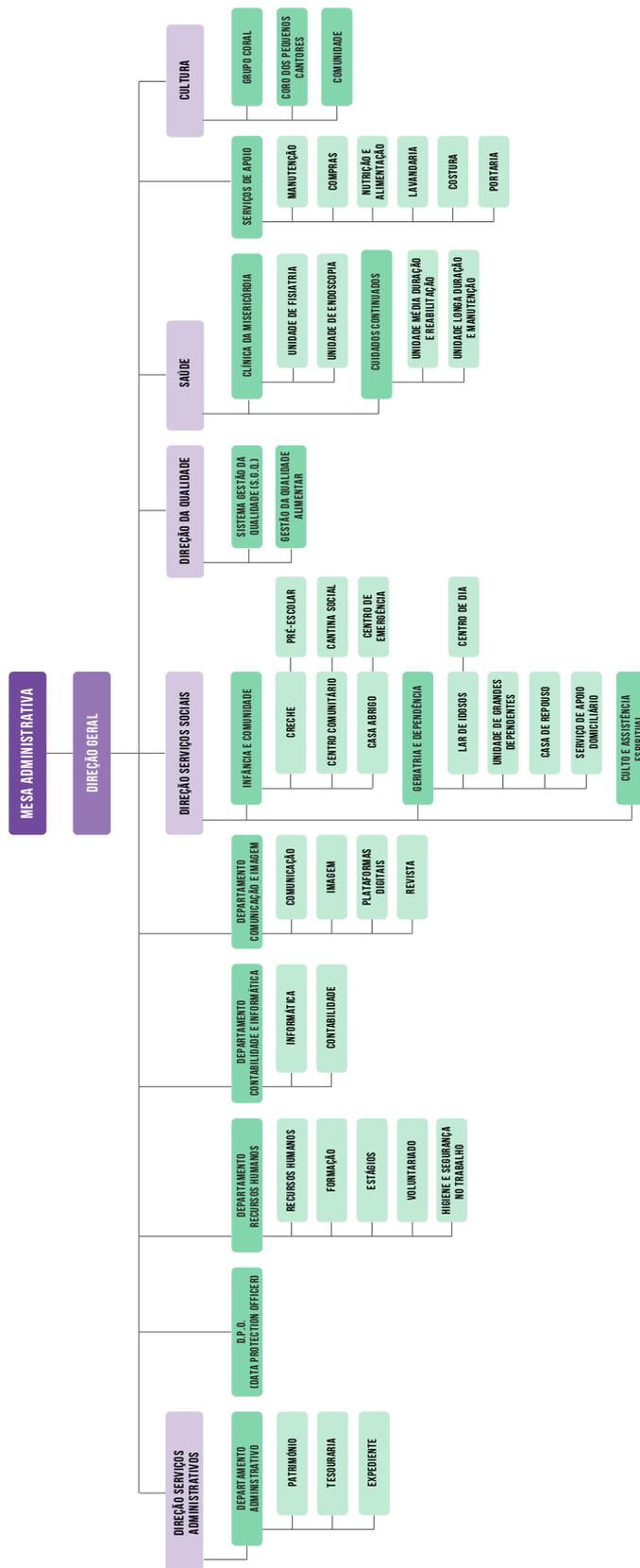
<b>Substitutos</b>	José Luis de Sousa Marques
--------------------	----------------------------

## CONSELHO FISCAL

<b>Presidente</b>	- <b>António Jorge Pereira Ribeiro</b>
<b>Vice-Presidente</b>	- Artur Manuel C. Guimarães Santoalha
<b>Secretário</b>	- Albino Agostinho Martins Sousa

<b>Substitutos</b>	- Sérgio Miguel Azevedo Carneiro - Emílio Castelar Oliveira - Paulo Jorge Almeida Ferreira Dias
--------------------	---

## 2. Organograma Institucional



ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL  
MOD. 315/4



### 3. Plano de Atividades

*“Determinação, coragem e autoconfiança são fatores decisivos para o sucesso.”*

*Dalai Lama*

Mais uma vez será uma Mesa Administrativa cessante a aprovar um Plano de Atividades e Orçamento de um novo executivo. É assim por imperativo legal e não existe outra alternativa eficiente.

Recentemente, afirmámos que cada novo ano era um desafio e, efetivamente, temos vivido períodos incaracterísticos. Depois de dois anos de pandemia, somos agora confrontados/as com uma situação de grandes incógnitas do ponto de vista económico, financeiro e social. Tanta imprevisibilidade torna difícil a elaboração de um documento como este.

Porém, é com determinação, coragem e autoconfiança que vamos encarar o ano de 2023, prosseguindo a Missão, a Visão e os Valores da Misericórdia de Santo Tirso.

Continuaremos a apostar em iniciativas que respondam às necessidades da comunidade, contribuindo para o desenvolvimento local e protegendo os grupos sociais mais vulneráveis, sempre numa ótica de melhoria contínua da qualidade dos nossos serviços e num modelo de gestão organizacional atualizado.

Queremos manter o reconhecimento como entidade preponderante nas áreas em que intervimos, sem descurar o respeito pela dignidade humana, a ética, a responsabilidade e a competência profissional.

A nossa aposta na qualidade passa pela constante renovação e remodelação dos espaços atualmente existentes: proporcionarmos melhor comodidade, conforto e assistência aos/às nossos/as utentes é um objetivo permanente.

Reafirmamos que é fundamental apostar em atividades geradoras de fundos que possam vir a ser canalizados para o setor social.

Nesta sequência, daremos continuidade à remodelação e reabilitação do Bairro da Misericórdia, onde pretendemos avançar com 4 moradias de tipologia T2.

Continuamos a aposta no projeto para obras de remodelação e recuperação da nossa Capela que esperamos poder assentar numa candidatura a apresentar ao Fundo Rainha D. Leonor.

Relativamente à Escola Profissional Agrícola Conde S. Bento, em 2014 foi feito um levantamento/relatório conjunto (Misericórdia, DGEstE – Direção Geral dos Estabelecimentos Escolares, e Escola Profissional Agrícola Conde S. Bento) de todas as patologias existentes no imóvel a necessitarem de intervenção para, em conformidade a alínea e) da cláusula TERCEIRA, o ESTADO efetuar todas as obras de que os prédios careçam, quer sejam obras de conservação ordinária, quer extraordinária.

Tendo sido infrutíferos os vários contactos da Misericórdia, o Estado Português e a Autarquia foram alertados, em 2022, para o “TERMO DE TRANSAÇÃO” celebrado entre a nossa Misericórdia e o Estado, datado de 13 de fevereiro de 2004. Neste documento ficou acordado que as Quintas do Mosteiro, propriedade desta Santa Casa, arrendadas ao Estado com duração efetiva limitada para nelas funcionar a Escola Profissional Agrícola Conde S. Bento, terão de ser entregues à Misericórdia, livres de pessoas e coisas, a 31 de dezembro de 2025.

Neste contexto, é por demais evidente a necessidade de estas entidades clarificarem o seu posicionamento sobre o assunto.

Há disponibilidade institucional para negociar um novo acordo, em respeito pelas condições atuais de mercado, tendo já sido solicitado pela instituição uma avaliação por perito certificado.

Assim, esperamos poder avançar numa possível negociação em 2023.

Por último, frisar que o “Mosteiro de Santo Tirso”, onde os prédios das referidas quintas se integram, é desde 1910 Monumento Nacional.

Na área da Saúde, ao abrigo do Plano de Recuperação e Resiliência – PRR – Investimento RE-Cor-102 – Rede Nacional de Cuidados Continuados, reiteramos o projetado para 2022, ou seja:

- Para o edifício do Antigo Liceu/1º Hospital de Santo Tirso é proposta uma atividade enquadrada nos fins que prosseguimos, devolvendo-o à sua génese, mediante a apresentação de candidatura a três módulos de 20 camas (60 camas), divididas entre as tipologias de Média Duração e Reabilitação e Longa Duração e Manutenção;
- Na Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração “Comendador Alberto Machado Ferreira” esperamos dar início a uma nova tipologia da Rede Nacional



de Cuidados Continuados Integrados, mais concretamente uma unidade piloto de autonomia e promoção da saúde, com capacidade para 30 utentes.

Na área Social continuaremos a investir na modernização das valências, quer em termos físicos, quer em termos tecnológicos. Como já referimos, o objetivo da melhoria contínua também passa por proporcionarmos melhor comodidade, conforto e assistência aos/às nossos/as utentes.

A responsabilidade das organizações também passa pela parte ambiental e ecológica. Depois da aquisição de duas viaturas elétricas para o Serviço de Apoio Domiciliário e instalação de painéis fotovoltaicos na Casa de Repouso de Real, iremos avançar com medidas de eficiência energética nos lares José Luiz d'Andrade e Dra. Leonor Beleza.

Estaremos sempre disponíveis para apoiar o Estado na implementação das suas políticas sociais e de saúde, respondendo com determinação, inovação e empreendedorismo a qualquer projeto ou desafio nas nossas áreas de intervenção, desenvolvido por nós ou em parceria, como IPSS ou mediante outra entidade legalmente constituída para o efeito.

Tal como consta no nosso Compromisso, a Misericórdia pode prosseguir, de modo secundário ou instrumental, outras atividades, a título gratuito ou geradoras de fundos, para garantir a sua sustentabilidade económico-financeira, por si ou em parceria, que possa trazer um retorno financeiro para ser investido no setor social. É grande o desafio de continuarmos a responder às necessidades diagnosticadas na comunidade e encontrar outras fontes de financiamento. O futuro passa pela figura do mecenato social.

Torna-se fundamental o aprofundamento de capacidades comunicacionais com o objetivo de proporcionar uma colaboração ativa entre potenciais mecenas/benfeitores/as e a instituição. Neste sentido, promoveremos o estabelecimento de redes de cooperação para divulgação da inovação e do empreendedorismo social, permitindo aos “parceiros” potenciar a sua imagem institucional ou pessoal associada à valorização social e humana, pela possibilidade de terem uma participação mais ativa na comunidade que integram (com benefícios fiscais associados).

Por fim, teremos de exigir ao Estado o pagamento dos devidos valores pelos serviços prestados. Ao abrigo do Programa de Celebração ou Alargamento de Acordos de Cooperação para o Desenvolvimento de Respostas Sociais (PROCOOP), persistiremos na renegociação com o Instituto da Segurança Social, I.P. da comparticipação

financeira para o funcionamento das respostas sociais.

Os/as colaboradores/as são o principal ativo das organizações e o caminho para o atingimento dos objetivos a que nos propomos. A aposta contínua na gestão de recursos humanos é crucial, quer pela via da formação, quer pela via dos benefícios sociais e financeiros.

A tecnologia é uma ferramenta que enriquece todo o processo organizacional, auxiliando na otimização das atividades, facilitando a comunicação e melhorando o processo decisório.

Nos últimos anos, temos feito um caminho de transformação digital criando infraestruturas adequadas e sustentáveis para o futuro que têm possibilitado disponibilizar um conjunto alargado de serviços dentro da Misericórdia, mas também para o exterior.

Neste momento, é possível planear e executar projetos tecnológicos que sejam transformadores, porque temos a base necessária instalada para o sucesso dos mesmos.

Terminado o projeto WIFI, que cobre 100% das Valências, é hora de olhar para o futuro e para novos projetos na área tecnológica/digital, com responsabilidade social e ambiental.

Neste âmbito, estão previstos dois projetos de grande impacto e transformação da forma de trabalhar que nos encontramos preparados e motivados para iniciar:

- Printing – projeto através do qual serão disponibilizados de forma otimizada equipamentos de impressão e digitalização de última geração, com controlo e segurança, garantindo economia de consumíveis e consequente redução da nossa pegada ecológica;
- SONHO e SClínico – plataformas do Ministério da Saúde para informatização dos serviços clínicos em tudo o que diz respeito à prestação de cuidados. Entre outros, os objetivos passam por otimizar processos, criar processos clínicos eletrónicos (eliminando o papel), disponibilizar a informação nos locais onde a mesma é necessária, aceder aos serviços do Ministério da Saúde.

Pretende-se que estes projetos tenham impacto em todas as áreas e valências da Misericórdia.



A cultura também integra uma das nossas áreas de intervenção, enquanto proprietários do maior espaço cultural do concelho – o Auditório “Centro Eng.º Eurico de Melo”, com capacidade para 267 lugares sentados – que temos a responsabilidade de disponibilizar à comunidade. Como tal, pretendemos dar continuidade à sua remodelação e renovação com o devido envolvimento das entidades competentes.

É também em colaboração com estas entidades, nomeadamente por meio do estabelecimento de protocolos ou através do mecenato, que pretendemos dar continuidade ao trabalho desenvolvido pelo nosso Grupo Coral e Grupo de Pequenos Cantores, mais concretamente na divulgação do nome da nossa instituição e do concelho de Santo Tirso, dentro e fora do país.

Como sempre, mantemos a disponibilidade para dinamizar atividades e eventos nas nossas estruturas (Auditório, Sala Multiusos, ...).

Todas as atividades serão devidamente divulgadas através dos nossos meios e plataformas de comunicação (Facebook, Instagram, Revista, etc.).

Com a determinação, o empenho, a autoconfiança, o profissionalismo e o espírito de equipa/união de todos/as os/as colaboradores/as da nossa Santa Casa, estaremos mais perto do sucesso.

  
Alder Roberto Nely Araújo  
Fernanda Isabel Faura Lopez  
Paula Maria Costa Afonso  
Ana Teresa da Silva  
Lucinda do Espírito Santo  
Lucinda Maria Costa Afonso

## 4. Orçamento Previsional

### DADOS INSTITUIÇÃO

Nome

IRMANDADE DA SANTA CASA DA MISERICORDIA DE SANTO TIRSO

NIPC

500 852 502

Natureza Jurídica

IPSS

Telefone

252 808 260

Morada Sede

RUA DA MISERICÓRDIA, 171 - 4780-501 SANTO TIRSO

Email

[santacasa@iscmst.pt](mailto:santacasa@iscmst.pt)

Identificação do Equipamento

Lar "Dra Leonor Beleza"  
Lar "José Luiz D' Andrade"  
Lar José Luiz D' Andrade  
Casa de Repouso de Real  
Casa de Repouso de Real  
Centro Comunitário de Geão  
Centro Comunitário de Geão  
Casa Abrigo "D. Maria Magalhães"  
Apoio Domiciliário  
Jardim de Infância "Comendador Abílio Ferreira D' Oliveira"  
Creche "Comendador Abílio Ferreira D' Oliveira"  
Clínica de Fisiatria  
Unid. Cuid. Continuados "Engª Luisa Soares Costa"  
Clínica de Gastroenterologia  
Unid. Cuid. Continuados "Comendador Alberto Machado Ferreira"

Resposta Social

Lar de Idosos  
Lar de Idosos  
Centro de Dia  
Lar de Idosos  
Centro de Noite  
Intervenção Comunitária  
Cantina Social  
Casa de Abrigo  
Serviço de Apoio Domiciliário  
Infância e Juventude  
Infância e juventude  
Saúde  
Saúde  
Saúde  
Saúde

N.º Utentes Previsto

92  
74  
12  
91  
14  
150  
58  
38  
100  
69  
58  
850  
34  
100  
36

### DADOS CC

Nome

ARMINDO GODINHO DA SILVA

NIF

157 137 660

Email

[armindo.godinho.silva@gmail.com](mailto:armindo.godinho.silva@gmail.com)

Telefone

252 808 260

N.º Membro

22 565



ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

Código das Contas	Designação	Auto Financiamento	Subsídios OSS	Subsídios Outras Entidades	Outros Financiamentos	Totais
43	Activos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4332	Edifícios	160 000,00	0,00	17 500,00	0,00	177 500,00
4333	Equipamento Básico	96 500,00	0,00	0,00	0,00	96 500,00
4334	Equipamento Transporte	70 000,00	0,00	0,00	0,00	70 000,00
4335	Equipamento Administrativo	22 700,00	0,00	0,00	0,00	22 700,00
4337	Outros Ativos Fixos Tangíveis	55 300,00	0,00	0,00	0,00	55 300,00
42+452+455-459	Propriedades de Investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44+454+455-459	Activos Intangíveis	2 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00
453	Ativos Fixos tangíveis em curso	235 000,00	0,00	0,00	75 000,00	310 000,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAIS</b>	<b>641 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75 000,00</b>	<b>734 000,00</b>

**IRMANDADE E SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE SANTO TIRSO**  
**CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL 2023**

€	
RENDIMENTOS E GASTOS	2023
Prestação de Serviços	4 597 100,00
Subsídios à Exploração	4 075 000,00
Custos das Matérias Primas Consumidas	994 800,00
Fornecimentos e Serviços Externos	1 605 400,00
Gastos com o Pessoal	7 008 700,00
Outros Rendimentos e Ganhos	1 010 700,00
Outros Gastos e Perdas	7 400,00
<b>Resultado antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>66 500,00</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	778 700,00
<b>Resultado Operacional (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)</b>	<b>-712 200,00</b>
Juros e Outros Rendimentos Similares	200,00
Gastos e Perdas de Financiamento	33 000,00
<b>Resultados antes de Impostos</b>	<b>-745 000,00</b>
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>-745 000,00</b>

**Nota:** Discriminação das rubricas em anexo



Conta SNC - ESNL	Descrição dos Rendimentos	Valor Orçamento 2023
<b>7</b>	<b>Rendimentos</b>	
<b>72</b>	<b>Prestações de Serviços</b>	
721	Matriculas e Mensalidades	2 246 900,00 €
722	Quotizações e Jóias	431 700,00 €
725	Serviços Secundários	1 918 500,00 €
	<b>Total</b>	<b>4 597 100,00 €</b>
<b>75</b>	<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	
7511	ISS, IP - Centro Distrital do Porto	2 415 700,00 €
7512/8	ARS - Administração Regional de Saúde/Outras Entidades	1 659 300,00 €
	<b>Total</b>	<b>4 075 000,00 €</b>
<b>78</b>	<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>	
7811	Serviços Sociais	192 100,00 €
7812	Aluguer de Equipamento	2 200,00 €
7816	Rendimentos Suplementares	335 000,00 €
7873	Rendas e Outros Rendimentos	433 600,00 €
78883	Inserção Publicitária	1 750,00 €
78884	Outros não Especificados	46 050,00 €
	<b>Total</b>	<b>1 010 700,00 €</b>
<b>79</b>	<b>Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares</b>	
791	Juros Obtidos	200,00 €
	<b>Total</b>	<b>200,00 €</b>

Conta SNC - ESNL	Descrição dos Custos	Valor Orçamento 2023
<b>6</b>	<b>Gastos</b>	
<b>61</b>	<b>Custo da mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas</b>	
61211	Géneros Alimentares	545 900,00 €
6122	Outros	448 900,00 €
	<b>Total</b>	<b>994 800,00 €</b>
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	
621	Subcontratos	246 200,00 €
6221	Trabalhos Especializados	105 700,00 €
6222	Publicidade e Propaganda	900,00 €
6223	Vigilância e Segurança	4 500,00 €
6224	Honorários	265 700,00 €
62261	Conservação Prédios	4 600,00 €
62262/3	Conservação Máquinas/ Mobiliário	40 900,00 €
62263	Conservação de Viaturas	13 900,00 €
6227	Serviços Bancários	7 100,00 €
6231	Ferramentas e Utensílios	41 900,00 €
6232	Livros, Doc. Técnica e Mat. de Escritório	25 700,00 €
6234	Artigos para Oferta	1 700,00 €
6237	Rouparia	23 300,00 €
6241	Eletricidade	197 200,00 €
6242	Combustíveis (Gasolina / Gasóleo)	61 700,00 €
6243/5	Água/ Saneamento e Resíduos Sólidos Urbanos	68 200,00 €
6244	Gás	309 900,00 €
625	Deslocações, Estadas e Transporte	3 800,00 €
6262	Comunicação	31 900,00 €
6263	Seguros	37 500,00 €
6265/6	Contencioso e Despesas de Representação	2 800,00 €
6267	Limpeza Higiene e Conforfo	2 300,00 €
6268	Outros Serviços	31 800,00 €
627	Encargos com Utentes	76 200,00 €
	<b>Total</b>	<b>1 605 400,00 €</b>

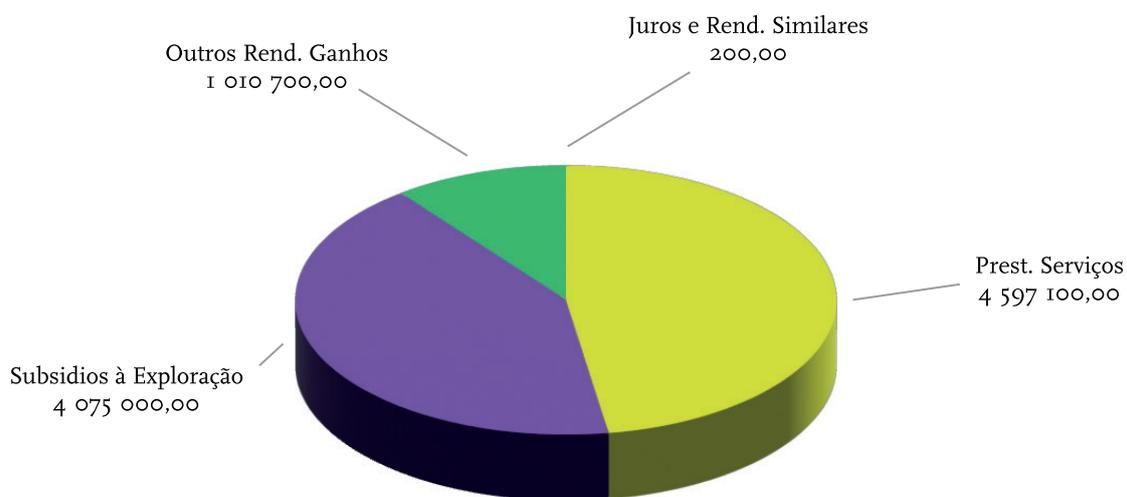


Conta SNC - ESNL	Descrição dos Custos	Valor Orçamento 2023
<b>63</b>	<b>Gastos com o Pessoal</b>	
6321	Remunerações Certas	5 116 500,00 €
6322	Remunerações Adicionais	628 300,00 €
635	Encargos sobre as Remunerações	1 181 900,00 €
636	Seguros de Acidentes no Trabalho	48 100,00 €
638	Outros Gastos com o Pessoal	33 900,00 €
	<b>Total</b>	<b>7 008 700,00 €</b>
<b>64</b>	<b>Gastos de Depreciação e de Amortização</b>	
642	Activos Fixos Tangíveis	778 030,00 €
643	Activos Fixos Intangíveis	670,00 €
	<b>Total</b>	<b>778 700,00 €</b>
<b>68</b>	<b>Outros Gastos e Perdas</b>	
681	Impostos	2 000,00 €
6883	Quotizações	3 800,00 €
6889	Gratificação Estimulo a Utentes	1 600,00 €
	<b>Total</b>	<b>7 400,00 €</b>
<b>69</b>	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>	
691	Juros Suportados	33 000,00 €
	<b>Total</b>	<b>33 000,00 €</b>

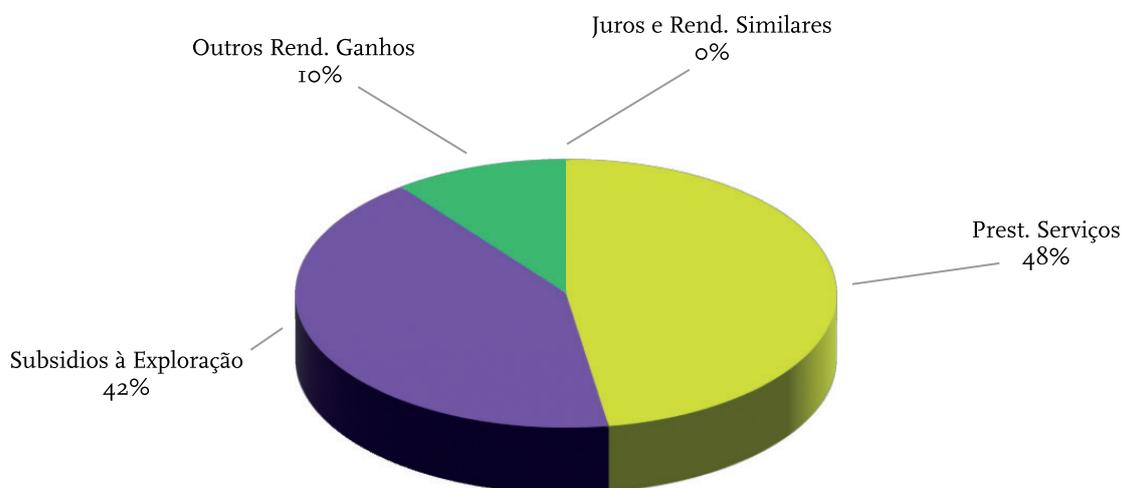
## 5. Análise

RENDIMENTOS € 9.683.000,00

Rendimentos 2023



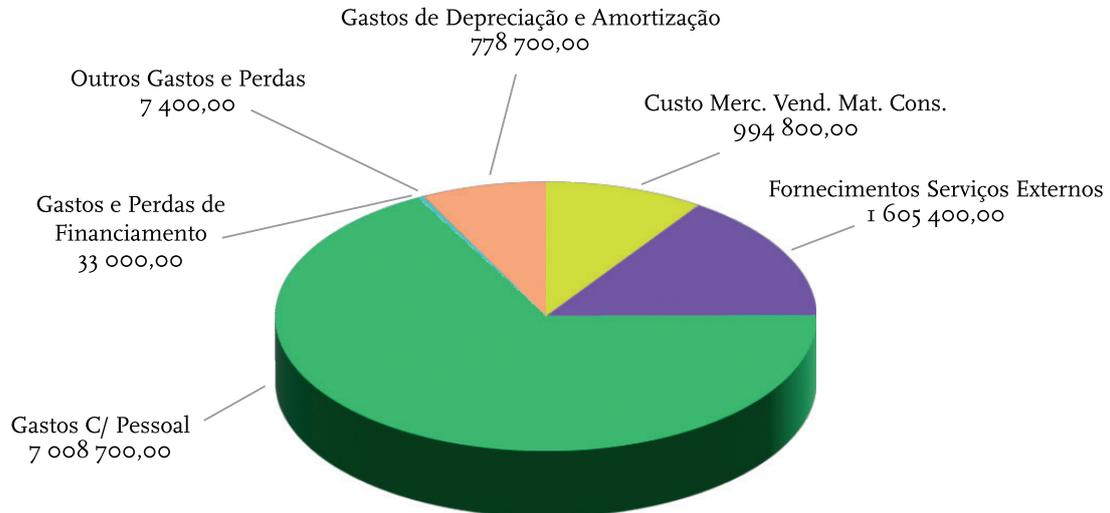
Rendimentos 2023 em %



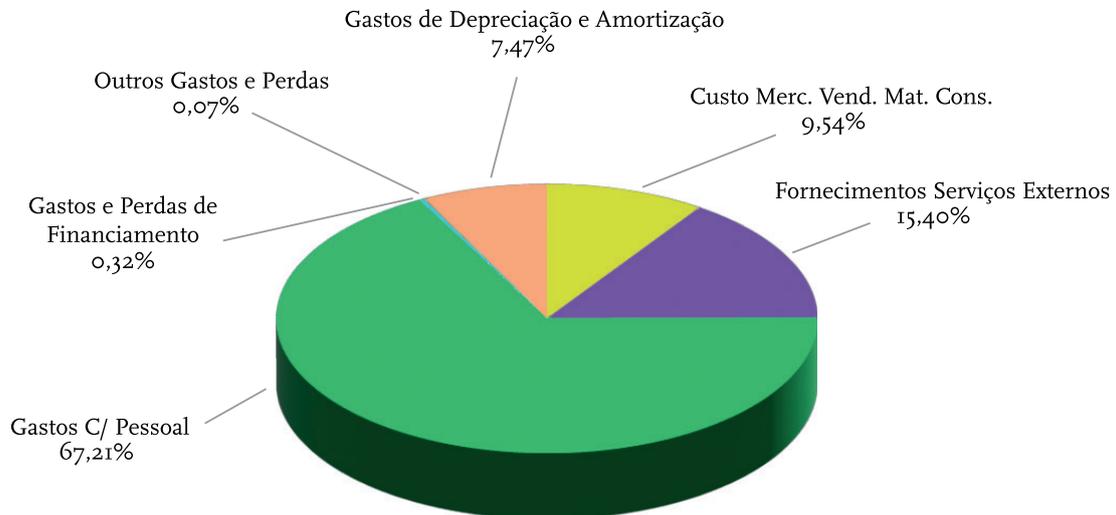


GASTOS € 10.428.000,00

Gastos 2023



Gastos 2023 em %



Notas:

Rendimentos = € 9.683.000,00

Gastos = € 10.428.000,00

Resultado Líquido do Período = - € 745.000,00

Gastos de Depreciação e Amortização = € 778.700,00

Meios Libertos Previsionais = € 33.700,00

# Anexos

*Parecer do  
Conselho Fiscal*



MISERICÓRDIA  
DE SANTO TIRSO



### Parecer do Conselho Fiscal

De acordo com a alínea c) do art.º 31 do Compromisso, vem o Conselho Fiscal da Irmandade e Santa Casa da Misericórdia de Santo Tirso, reunido nesta data, dar Parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2023 apresentado pela Mesa Administrativa.

Compreendemos a dificuldade na elaboração de um Plano de Atividades Previsional dada a imprevisibilidade da evolução económica, financeira e social do período pós pandemia. A somar, temos de continuar a contar com os efeitos perturbadores, quer da guerra na europa, quer de outros fatores, nomeadamente os energéticos.

Nestes termos, o Conselho Fiscal dá parecer favorável à aprovação deste Plano de Atividades e Orçamento para o ano 2023.

Santo Tirso, 9 de Novembro de 2022

“Quando todos avançam juntos,  
o sucesso ocorre por si só”

Henry Ford



Benefícios e Regalias Exclusivos  
para Colaboradores/as

